

BÁO CÁO

Sơ kết hoạt động sản xuất kinh doanh đầu tư phát triển
6 tháng đầu năm, phương hướng nhiệm vụ 6 tháng cuối năm 2025

Phần 1

HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH 6 THÁNG ĐẦU NĂM 2025

I. CÔNG TÁC LÃNH ĐẠO, CHỈ ĐẠO, TRIỂN KHAI NHIỆM VỤ.

Thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2025 của Công ty TNHH MTV Lâm nghiệp Nam Tây Nguyên được Sở Tài chính phê duyệt tại Quyết định số 107/QĐ-STC ngày 16/4/2025. Chủ tịch kiêm Giám đốc Công ty đã chỉ đạo, đôn đốc các Phó giám đốc, các phòng chuyên môn, đơn vị trực thuộc triển khai nhiệm vụ theo kế hoạch. Cụ thể: Ban hành Quyết định số 89/QĐ-CT ngày 25/4/2025 Phê duyệt triển khai Kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2025 của Công ty TNHH MTV LN Nam Tây Nguyên; Quyết định số 69/QĐ – CT ngày 03/04/2025 của Giám đốc Công ty về việc phê duyệt nhiệm vụ trọng tâm năm 2025 của các phòng chuyên môn; Quyết định 105/QĐ-CT ngày 9/5/2025 Quyết định Giao thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2025. Ngoài ra, để kịp thời chỉ đạo thực hiện một số nhiệm vụ trọng tâm, đột xuất, Giám đốc Công ty ban hành 6 thông báo kết luận cuộc họp và ban hành các văn bản chỉ đạo thực hiện một số nhiệm vụ thường xuyên, chuyên môn khác¹.

¹ Thông báo số 07/TB-CT ngày 26/02/2025 Thông báo kết luận của Giám đốc tại cuộc họp đột xuất ngày 24/02/2025; Thông báo số 11/TB-CT ngày 07/3/2025 Ý kiến kết luận của Giám đốc tại cuộc họp giao ban ngày 04/3/2025; Công văn số 30/CV-CT ngày 10/03/2025 Đôn đốc tăng cường công tác QLBRV, PCCCR mùa khô 2024-2025 (lần 2); Công văn số 36/CV-NTN, ngày 14/3/2025 của Công ty về việc chấn chỉnh việc sử dụng ứng dụng Smart trong công tác tuần tra QLBRV các Trạm; Quyết định số 60/QĐ-CT ngày 25/3/2025 Thành lập 3 đoàn tuần tra, truy quét xử lý các vụ việc liên quan đến công tác QLBRV; Thông báo số 19/TB-CT ngày 23/4/2025 Thông báo triển khai công tác trồng rừng theo phương thức NLKH năm 2025; Thông báo 17/TB-CT ngày 09/4/2025 Kết luận của Giám đốc tại cuộc họp ngày 8/4/2025; Thông báo số 16/TB-CT ngày 02/4/2025 Thông báo ý kiến kết luận của Giám đốc Công ty tại cuộc họp giao ban ngày 01/4/2025; Thông báo số 28/TB-CT ngày 09/05/2025 Thông báo kết luận của Giám đốc Công ty tại cuộc họp giao ban ngày 29/04/2025; Thông báo số 31/TB-CT ngày 27/5/2025 Thông báo ý kiến kết luận của Giám đốc Công ty tại cuộc họp ngày 26/5/2025; Kế hoạch số 22/KH-CT ngày 05/05/2025 kế hoạch tuần tra, truy quét QLBRV, PCCCR trên lâm phần các trạm QLBRV 1, 2, 3, 4; Thông báo 22/TB-CT ngày 06/05/2025 V/v tháo dỡ, di dời tài sản trên đất của Công ty tại TDP2, thị trấn Kiến Đức; Quyết định 109/QĐ-CT ngày 13/05/2025 phê duyệt hồ sơ thiết kế trồng rừng NLKH 2025; Quyết định 110/QĐ-CT ngày 13/5/2025 Phê duyệt điều chỉnh hồ sơ thiết kế trồng rừng tập trung 2024; Kế hoạch 24/KH-CT ngày 15/5/2025 Thực hiện biện pháp xử lý tức thời tránh hậu quả nghiêm trọng; Quyết định 117/QĐ-CT ngày 16/5/2025 thành lập hội đồng xây dựng bảng lương; Quyết định 123/QĐ-CT ngày 27/5/2025 Phương án sắp xếp bố trí nhân sự đợt 1/2025.

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU, NHIỆM VỤ

Theo kế hoạch sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển năm 2025 được Sở Tài chính phê duyệt tại quyết định số 107/QĐ-STC ngày 16/4/2025 thì trong năm 2025 có tất cả 13 nhiệm vụ trọng tâm. Các nhiệm vụ đã được Ban lãnh đạo Công ty quan tâm chỉ đạo, đơn đốc triển khai thực hiện, cụ thể:

TT	Nội dung	Đơn vị tính	Chỉ tiêu kế hoạch năm 2025	Kết quả thực hiện 6 tháng năm 2025	Tỉ lệ (%)
1	Quản lý bảo vệ diện tích rừng và đất rừng	Ha	27.068,29	27.068,29	100%
-	Quản lý bảo vệ diện tích rừng tự nhiên	Ha	22.260,09	22.259,847	99,999%
-	Quản lý bảo vệ tốt diện tích rừng trồng	Ha	970,35	970,35	100%
-	Quản lý diện tích đất khác	ha	3.855,86	3.855,86	100%
2	Phòng cháy chữa cháy rừng	Ha	27.068,29	27.068,29	100%
3	Củng ứng dịch vụ môi trường rừng	Ha	22.253,70	22.253,7	100%
4	Phát triển rừng	Ha	34,77	45,66	131,32%
5	Tiếp tục khoanh nuôi xúc tiến tái sinh rừng tự nhiên năm thứ 3 (diện tích thiết kế năm 2023)	Ha	31,34	31,34	100%
6	Khai thác lồ ô, tre nứa	cây	2.055.281	Đã bán đấu giá được 65,85 ha, 138.099 cây với giá 231.406.000 đồng	
7	Thu sản lượng các dự án	Ha	124,68 (cao su)	Đã đánh giá sản sản lượng và ra thông báo thu sản	
		ha	240,33 (Điều)		
8	Nghiên cứu khoa học	Tỷ đồng	0,20	0,074	37%
9	Duy tu đường tuần tra	Tỷ đồng	1,35	0,3	22,2%
10	Kiểm kê rừng	Tỷ đồng	1,53	Đang tiếp tục phối hợp các cơ quan chức năng thực hiện	
11	Chung tay xây dựng nông thôn mới	Tỷ đồng	0,27	68,5 triệu	25,37%
12	Cho thuê môi trường rừng	Theo phương án khi triển khai thực hiện		Đã hoàn thành xét chọn nhà đầu tư. Ký hợp đồng 04 nhà đầu tư, đang tiếp tục thực hiện theo tiến độ	
13	Doanh thu dự kiến	Tỷ đồng	34,51	10,385	30,09%
	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ đồng	3,98	1,86	46,73%

III. ĐÁNH GIÁ VIỆC THỰC HIỆN MỘT SỐ CHỈ TIÊU, NHIỆM VỤ

1. Quản lý bảo vệ rừng, đất rừng:

Đây là nhiệm vụ trọng tâm, then chốt, duy trì thường xuyên của đơn vị. Trong 6 tháng đầu năm 2025 Công ty đã kiểm soát bảo vệ tốt 27.086,29 ha rừng và đất rừng, giảm rõ rệt các vụ vi phạm về đất đai, tài nguyên rừng, không còn xảy ra các điểm nóng về phá rừng, lấn chiếm đất rừng phức tạp, cơ bản công tác quản lý bảo vệ rừng được kiểm soát tốt, lực lượng bảo vệ rừng chuyên trách của Công ty kịp thời phát

hiện, ngăn chặn 7 vụ vi phạm, giảm 9 vụ so với cùng kỳ năm 2024 (gồm: 01 vụ chặt phá cây rừng, 03 vụ phá rừng, 03 vụ dựng nhà trái phép)², các vụ vi phạm đã được lập hồ sơ báo cáo cơ quan chức năng để xử lý theo quy định.

Trong 6 tháng đầu năm Công ty đã thuê 4 tổ cộng đồng Bon³ và các già làng, trưởng bon, người có uy tín để tuần tra bảo vệ rừng, phòng cháy chữa cháy, kết hợp tuyên truyền vận động nhân dân trong việc chấp hành pháp luật về lâm nghiệp, đất đai. Công ty đã tổ chức tuyên truyền về chính sách, pháp luật liên quan công tác bảo vệ rừng, phát triển rừng, phòng cháy chữa cháy rừng và lĩnh vực đất đai bằng loa phát thanh di động được 05 lượt (5 ngày) và qua đài phát thanh xã Quảng Trục. Song song đơn vị còn phối hợp chặt chẽ với các lực lượng chức năng tuần tra, truy quét, tuyên truyền, xử lý các điểm nóng vi phạm pháp luật về đất đai, tài nguyên rừng, PCCCR.

Nhìn chung trong 6 tháng đầu năm 2025 công tác QLBRV cơ bản được bảo vệ tốt, kiểm soát chặt chẽ.

2. Về công tác phát triển rừng:

Theo kế hoạch sản xuất trong năm 2025 dự kiến trồng 34,77 ha (bao gồm: đất trồng, đất người dân xâm canh và diện tích sau khai thác rừng trồng keo). Công ty đã xây dựng hồ sơ thiết kế trồng rừng tập trung và nông lâm kết hợp với tổng diện tích 73,94/34,77 ha (37,51 trồng rừng tập trung và 36,43 ha NLKH).

Đến thời điểm hiện tại đã triển khai trồng được 45,66 ha, đạt tỉ lệ 131,32%, gồm:

+ Diện tích trồng rừng tập trung: trồng được hoàn thành 12,36 ha với 17.847 cây (gồm: 12.450 cây Giỏi, 5.397 cây Dó Bầu) và 5.317 cây Cao su.

+ Diện tích trồng NLKH theo hình thức liên kết với người dân, đến thời điểm hiện tại Công ty đã thực hiện ký kết hợp đồng liên kết 25 hộ dân, với diện tích 33,3 ha, đồng thời bàn giao 6.130 cây Mắc ca và 1.487 cây Điều cho các hộ dân để trồng đúng thời vụ.

Ngoài ra, thực hiện kế hoạch số 222/KH-UBND ngày 11/4/2025 của Ủy ban nhân dân tỉnh Đắk Nông về việc tổ chức Lễ phát động “Tết trồng cây đời đời nhớ ơn Bác Hồ” và trồng rừng tập trung, trồng cây phân tán năm 2025, Ban lãnh đạo Công ty đã chỉ đạo Đoàn thanh niên tổ chức thành công Lễ phát động Tết trồng cây và triển khai trồng bổ sung được 1.500 cây Ô Môi ven tuyến đường 14 C từ Trạm QLBRV số 1 đến Trạm QLBRV số 2.

Như vậy, công tác phát triển rừng 6 tháng đầu năm 2025 thực hiện tốt, vượt 45,66/34,77 ha chỉ tiêu kế hoạch đề ra.

² 01 vụ chặt phá cây rừng thuộc thực vật rừng loài thông thường có giá trị dưới 5 triệu đồng, vụ việc đã được lập hồ sơ báo cáo, bàn giao đối tượng, tang vật để cơ quan chức năng xử lý, đối tượng là ông Điều Srê thường trú tại ấp 1, xã Đồng Tâm, huyện Đồng Phú, tỉnh Bình Phước; 03 vụ phá rừng: Vụ 1: Diện tích 0,0171 ha, vị trí: lô 31 khoảnh 5 tiểu khu 1474, hiện trạng: TXN, đối tượng: Bùi Văn Ước; Vụ 2: Diện tích 0,1434 ha, vị trí: lô 26 ađ, 28a khoảnh 5 tiểu khu 1474, hiện trạng: TXN, đối tượng: chưa xác định; Vụ 3: Diện tích 0,0834 ha, vị trí: lô 31 khoảnh 5 tiểu khu 1474, hiện trạng: TXN, đối tượng: Bùi Văn Ước; 03 vụ dựng nhà trái phép: Vụ 1: Diện tích 24 m², vị trí: lô 2a khoảnh 1 tiểu khu 1512, đối tượng tên Phụng; Vụ 2: Diện tích 23,2 m², vị trí: lô 1 khoảnh 1 tiểu khu 1512, chưa xác định đối tượng; Vụ 3: Diện tích 18 m², vị trí: lô 31 khoảnh 3 tiểu khu 1451, đối tượng: Nguyễn Dương Phi đã được xử lý tháo dỡ đưa ra khỏi lâm phận công ty quản lý.

³ Cộng đồng bon Bù Nga, Đắk Á, Bù Sóp, Bù Lum

3. Chăm sóc, nuôi dưỡng rừng trồng:

Tổng diện tích rừng trồng tập trung đang trong giai đoạn kiến thiết cơ bản và diện tích rừng trồng tại các dự án theo hình thức Nông lâm kết hợp là 396,82 ha. Tất cả các diện tích đều được chăm sóc đảm bảo, cây trồng đảm bảo sinh trưởng phát triển khá tốt.

4. Phòng cháy chữa cháy rừng:

Trong những tháng mùa khô đầu năm 2025, Lực lượng BVR chuyên trách tăng cường tuần tra cảnh giới nhằm phát hiện dập tắt đám cháy ngay từ khi phát hiện. Trong 6 tháng đầu năm không để xảy ra cháy rừng thiệt hại lớn đến tài nguyên rừng, trên lâm phần có xảy ra các đám cháy nhỏ thực bì dưới tán rừng, nguyên nhân do người dân đốt dọn nương rẫy gây cháy lan các đám cỏ, lá khô dưới tán rừng, không thiệt hại về rừng. Nhìn chung công tác PCCCR cơ bản thực hiện kiểm soát đảm bảo diện tích 24.005,44 ha rừng.

5. Về khai thác lâm sản:

Theo kế hoạch Công ty trong năm 2025 tổ chức khai thác 2.055.281 cây lồ ô, ô, tre nửa các loại. Đến thời điểm hiện tại đơn vị đã bán đấu giá khai thác được 65,85 ha, với 138.099 cây (lồ ô, tre nửa các loại) với giá trị 231.406.000 đồng. Công ty tiếp tục tổ chức bán đấu giá những diện tích khai thác còn lại.

6. Công tác thu sản từ các dự án Nông lâm kết hợp:

Công ty đã tổ chức thực hiện xong công việc kiểm tra hiện trạng, đánh giá và xác nhận sản lượng, Công ty đã ban hành thông báo thu sản đối với các hộ dân khoán/liên kết, khoán 108. Tính từ đầu năm 2025 đến thời điểm hiện tại Công ty đã thu được 117.841.892 đồng (bao gồm thu sản năm 2025 và thu nợ của các năm trước)⁴. Thời gian tới Công ty tiếp tục đôn đốc các hộ dân nộp sản theo hợp đồng đã thỏa thuận.

7. Công tác rà soát tích hợp thông tin cơ sở dữ liệu đất xâm canh:

Từ đầu năm Ban giám đốc Công ty đôn đốc các trạm QLVR khẩn trương đẩy nhanh tiến độ công tác rà soát, thống kê đất xâm canh (đối với các trạm chưa hoàn thành) và tiếp tục cập nhật, điều chỉnh diện tích sát với hiện trạng thực tế đối với các trạm đã hoàn thành công tác thống kê rà soát. Tuy nhiên đến thời điểm hiện tại các trạm vẫn chưa hoàn thành việc thống kê rà soát đất xâm canh trái phép.

Đến thời điểm hiện tại, tổng diện tích đã rà soát được là: 3.476,44/3.902,65 ha đạt 89,09%, không tăng so với tháng trước, các trạm đang tiếp tục rà soát cập nhật, tuy nhiên nhiều diện tích không cập nhật được thông tin, do các hộ dân đi làm ăn xa không về chăm sóc vườn cây nên không gặp để lấy được thông tin.

8. Công tác ứng dụng khoa học công nghệ trong quản lý bảo vệ rừng:

Đối với công tác ứng dụng khoa học công nghệ vào lĩnh vực quản lý bảo vệ rừng bằng phần mềm Smart trên điện thoại di động rất hiệu quả. Tổng số chiều dài

⁴ Gồm: năm 2022, 2023: 32.707.883 đồng; năm 2024: 63.509.009 đồng; năm 2025: 21.625.000 đồng

quảng đường tuần tra trong 6 tháng năm 2025 là: 208.490 km⁵, trung bình: 668,23 km/người/tháng, tương ứng 22,27 km/người/ngày. Qua kiểm tra, đối chiếu các tuyến tuần tra, về cơ bản thực hiện nghiêm túc công tác tuần tra QLBR và chấp hành tốt thời giờ làm việc, thời gian nghỉ ngơi.

9. Công tác quản trị nhân sự:

Với mục tiêu nâng cao hiệu lực, hiệu quả trong công tác quản lý điều hành, việc chỉ đạo của BGD được nhanh chóng, kịp thời, sát với thực tiễn. Giám đốc Công ty đã phân công nhiệm vụ đối với các thành viên Ban Giám đốc, theo đó Giám đốc điều hành chung và 01 Phó Giám đốc điều hành các phòng chuyên môn, 02 phó Giám đốc trực tiếp quản lý điều hành tại các trạm QLBR⁶.

Xuất phát từ tình hình thực tiễn trong công tác quản lý bảo vệ rừng đòi hỏi sắp xếp bố trí lại nhân sự cho phù hợp tại một số Trạm. Trong 6 tháng đầu năm 2025 điều chuyển vị trí công tác đối với 6 trường hợp⁷, điều chuyển và bổ nhiệm 01 trường hợp⁸; tuyển dụng mới 01 lao động, ký lại hợp đồng không xác định thời hạn 02 lao động, Ký lại hợp đồng có thời hạn 36 tháng với 02 lao động⁹. Mặt khác, để chấn chỉnh công tác quản lý bảo vệ rừng, nội quy lao động, Giám đốc Công ty đã nghiêm khắc xử lý kỷ luật đối với 04 lao động vi phạm nội quy lao động¹⁰.

10. Công tác kêu gọi hợp tác đầu tư:

Với sự nỗ lực của Ban lãnh đạo Công ty với các đối tác đầu tư trong 6 tháng đầu năm 2025 đã có nhiều cố gắng xúc tiến việc đầu tư du lịch sinh thái, đến thời điểm hiện tại Công ty đã ký kết 04 hợp đồng cho thuê dịch vụ môi trường rừng để kinh doanh du lịch sinh thái, nghỉ dưỡng, trồng được liệu dưới tán rừng với tổng diện tích 1.827,06ha. Các nhà đầu tư bắt đầu triển khai các bước theo lộ trình, hứa hẹn sẽ đem lại nhiều kết quả tốt đẹp trong việc mở rộng phát triển kinh doanh, tăng doanh thu, tạo thêm thu nhập cho người lao động.

11. Công tác an sinh xã hội:

Công tác an sinh xã hội được Công ty xác định là nhiệm vụ chính trị thường xuyên, góp phần ổn định đời sống người lao động, hỗ trợ cộng đồng dân cư vùng rừng và thực hiện trách nhiệm xã hội của doanh nghiệp gắn với phát triển bền vững.

Với tinh thần “tương thân tương ái” chia sẻ khó khăn với những người dân nghèo tại địa phương, góp phần động viên tinh thần để người dân nghèo được đón một cái tết

⁵ Tr 1: 13.373,1 km; Tr2: 21.739,04 km; Tr3: 53.308 km; Tr4: 49.583,09 km; Tr5: 24.699,66 km; Tr6: 17.192,52 km; Tr7: 27.681,41 km; Tr8: 19.311,12 km; Trạm 9: 16.228,79 km.

⁶ Giám đốc chỉ đạo, điều hành chung và trực tiếp lãnh đạo, chỉ đạo phòng TCHC, TCKHDA; Phó GD Phan Viết Khánh trực tiếp lãnh đạo, chỉ đạo phòng KTCN; Phó GD Nguyễn Quốc Tuấn lãnh đạo, chỉ đạo Trạm QLBR số 1, 2, 3, 4, 5; Phó GD Phạm Hòa Dũng trực tiếp lãnh đạo, chỉ đạo Trạm QLBR số 6, 7, 8, 9.

⁷ Điều chuyển vị trí gồm: Nông Văn Toàn từ Tr5 đến Tr6; Lương Đình Việt từ Tr6 đến Tr2; Điều Lược từ Tr6 đến Tr7; Đỗ Xuân Trường từ Tr9 đến Tr6; Nguyễn Ngọc Hùng từ Tr7 đến Tr9.

⁸ Điều chuyển và bổ nhiệm: Hoàng Văn Hiếu từ Tr2 đến Tr8

⁹ Tuyển mới, ký hợp đồng lao động: Vũ Đức Quỳnh; Ký hợp đồng sang không xác định thời hạn: Cao Xuân Đức, Nguyễn Quốc Quyền; Ký lại hợp đồng xác định thời hạn 36 tháng: Trịnh Thị Hồng, Mai Văn Thanh

¹⁰ Kỷ luật lao động ông Đỗ Xuân Trường, Nguyễn Văn Tín, Điều Di, Y Hải

sum vầy, đầm ấm nhân dịp Tết cổ truyền Ất Tỵ 2025. Công ty TNHH MTV Lâm nghiệp Nam Tây Nguyên đã tổ chức tặng 166 suất quà cho các hộ dân tại 03 bon (bon Bu Lum, Bu Sóp, Bu P'Răng I) của xã Quảng Trục, huyện Tuy Đức và 02 bon (bon Bù Nga, Đăk Á) xã Bù Gia Mập, Bình Phước, với tổng giá trị 51.800.000 đồng; Chia sẻ, động viên các cháu nhân ngày quốc tế thiếu nhi, Công ty đã chi quà cho các cháu là con em người lao động và các cháu bon Bu Lum tổng trị giá 18.600.000 đồng; Ngoài ra Công ty hỗ trợ, cùng chung tay xây dựng nông thôn mới ý nghĩa thiết thực như: Làm đường lâm nghiệp kết hợp dân sinh; thấp sáng buôn làng đường biên; hỗ trợ cây trồng ..v.v...¹¹

12. Hoạt động của tổ chức đảng, đoàn thể

Công tác đảng: Đảng bộ Công ty đã tổ chức thành công Đại hội đảng bộ lần thứ VII, nhiệm kỳ 2025 – 2030.

Đảng ủy Công ty đã coi trọng công tác lãnh đạo, chỉ đạo quán triệt, triển khai và tổ chức thực hiện nghiêm túc, sáng tạo các chủ trương, chỉ đạo của Trung ương, tỉnh, huyện; ban hành các văn bản lãnh đạo, chỉ đạo phù hợp với tình hình Công ty. Đồng thời, tiếp tục phát huy vai trò của các tổ chức đoàn thể, làm tốt công tác vận động và thu hút đông đảo cán bộ, đoàn viên, hội viên tích cực hưởng ứng phong trào thi đua yêu nước, góp phần thực hiện thắng lợi nhiệm vụ chính trị.

Tổ chức công đoàn: Công đoàn Công ty bảo đảm thực hiện đúng chức năng, nhiệm vụ của mình trong việc bảo vệ quyền lợi người lao động, làm cầu nối giữa người lao động với Ban lãnh đạo để giải thích thỏa đáng khi người lao động có nhu cầu; đồng thời tổ chức các phong trào nhằm động viên, khuyến khích, chăm lo đến đời sống văn hóa, tinh thần để yên tâm công tác.

Tổ chức đoàn thanh niên: Đoàn thanh niên tổ chức các hoạt động sôi nổi để quảng bá hình ảnh, tạo sự gắn bó đoàn viên thanh niên, người lao động trong Công ty và với các đơn vị bạn; phối hợp tham gia với các tổ chức đoàn thể khác trong Công ty tặng quà cho các cháu nhân ngày Quốc tế thiếu nhi 1/6; tổ chức phát động phong trào trồng cây Đồi đồi nhớ ơn Bác Hồ 19/5...

13. Kết quả thực hiện chỉ tiêu về kinh doanh 6 tháng năm 2025

- Tổng doanh thu: 10,385/34,51 tỷ đồng đạt 30,09% kế hoạch
- Lợi nhuận: 1,86/3,98 tỷ đồng, đạt 46,73% kế hoạch
- Nộp đúng, đủ kinh phí BHXH, BHYT, BHTN cho người quản lý, người lao động.

¹¹ Làm đường lâm nghiệp nội vùng kết hợp với dân sinh 3,5 tỷ đồng; Chi hỗ trợ thấp sáng buôn làng tại Bon BuPrăng I số tiền 13 triệu đồng; Chi tặng quà cho các cơ quan đơn vị đóng chân trên địa bàn 109,6 triệu đồng; Chi hỗ trợ người dân có hoàn cảnh khó khăn do Ban Dân Vận huyện Tuy Đức phát động 10 triệu đồng; chi hỗ trợ cây giống cho người dân 5.200 cây Anh Đào, Ô môi trị giá 55,5 triệu đồng.

IV. ĐÁNH GIÁ CHUNG

Nhìn chung với sự chỉ đạo quyết liệt, kịp thời, sát sao của Đảng ủy - Ban lãnh đạo Công ty cùng với quyết tâm và thống nhất cao của toàn thể người lao động các nhiệm vụ trọng tâm được triển khai thực hiện cơ bản, như trong công tác quản lý, bảo vệ và phát triển rừng; đã tạo nhiều chuyển biến tích cực và đạt được một số kết quả đáng ghi nhận, kiểm soát được tình trạng phá rừng, các vụ vi phạm được phát hiện, ngăn chặn kịp thời và báo cáo cơ quan chức năng xử lý theo quy định, diện tích rừng bị phá giảm hơn so với cùng kỳ năm trước cả về số vụ và diện tích. Trong công tác phối hợp với chính quyền địa phương, cơ quan chức năng có sự thống nhất, nhịp nhàng trong việc phối hợp xử lý các vụ việc liên quan bảo vệ rừng, đất rừng. Việc sử dụng ứng dụng Công nghệ Smart vào lĩnh vực tuần tra quản lý bảo vệ rừng cho thấy đây là việc làm khá thành công, vừa kiểm soát đánh giá được khối lượng công việc tuần tra, ứng dụng còn giúp quản lý thời giờ làm việc của người lao động khá hữu hiệu. Công tác chăm lo đời sống, các chế độ cho người lao động đảm bảo. Các phòng chuyên môn cơ bản là tốt công tác tham mưu cho ban lãnh đạo Công ty theo từng lĩnh vực chuyên môn.

V. TỒN TẠI, HẠN CHẾ, NGUYÊN NHÂN VÀ NHỮNG KHÓ KHĂN

Bên cạnh những kết quả đạt được, còn một số tồn tại, hạn chế, nguyên nhân sau:

- Vẫn còn xảy ra các vụ vi phạm liên quan lấn chiếm đất dựng nhà trái phép, lén lút chặt phát cây rừng.

- Nhiệm vụ khai thác lồ ô, tre, nứa, mum: Do địa hình phức tạp, chi phí khai thác vận chuyển cao hơn so với giá bán, dẫn đến ít có đối tác để hợp tác khai thác. Mặt khác thời tiết (mùa mưa kéo dài 5 tháng) cũng ảnh hưởng rất lớn đến việc kêu gọi, thu hút các nhà đầu tư.

- Rà soát đất xâm canh: Tốc độ rà soát còn chậm nguyên nhân là do không liên hệ được, không gặp được người dân (đa số người dân từ nơi khác đến mua đất, không thường xuyên ở đó hoặc đi làm ăn xa) nên không xác định được rõ ràng ranh giới, diện tích xâm chiếm, không thu thập được thông tin những diện tích này.

- Nhiệm vụ thu sản: Do thời gian qua khí hậu, thời tiết cực đoan, diễn ra gay gắt, thiên tai, dịch bệnh hại cây trồng làm giảm sản lượng.

- Việc giá một số mặt hàng nông sản (cà phê, tiêu, ..) tăng cao đột biến trong thời gian qua cũng gây tiềm ẩn nguy cơ phá rừng, coi nơi, lấn chiếm để trồng cây công nghiệp.

- Cơ quan chức năng chậm xử lý đến kết quả cuối cùng đối với các vụ vi phạm như: 11 vụ vi phạm đã được cấp thẩm quyền ra quyết định xử phạt vi phạm hành chính và khắc phục hậu quả¹², dẫn đến người dân nhờn luật; vụ ông Trần Quang Lĩnh

¹² Số 923/QĐ-UBND ngày 2/8/2023 của Ủy ban nhân dân tỉnh Đắk Nông quyết định buộc thực hiện biện pháp khắc phục hậu quả, đối với ông Nguyễn Đức Thịnh; Số 1213/QĐ-UBND ngày 21/7/2022 của Ủy ban nhân dân tỉnh Đắk Nông buộc thực hiện biện pháp khắc phục hậu quả, đối với ông Hồ Văn Riêm; số 1292/QĐ-UBND ngày 21/7/2022 của Ủy ban nhân dân huyện Tuy Đức Xử phạt vi phạm hành chính, đối với ông Đỗ Văn Mai; số 1214/QĐ-UBND ngày 21/7/2022 của Ủy ban nhân dân huyện Tuy Đức Buộc thực hiện biện pháp khắc phục hậu quả, đối với ông Nguyễn Thanh Hoàng; các Quyết định khắc phục hậu quả số 1582/QĐ-UBND ngày 23/9/2022 của Ủy ban nhân dân huyện Tuy Đức, đối với ông Nguyễn Hữu Xiêm; số 1583/QĐ-UBND đối với ông Nguyễn Hồng Hải; số 1584/QĐ-UBND đối với ông Nguyễn Văn Nhâm; số 1585/QĐ-UBND đối với ông Bùi Văn Giao; số 1586/QĐ-UBND đối với

chiếm đất, dựng nhà trái phép dẫn đến Công ty không thể triển khai việc xây dựng văn phòng đại diện tại thị trấn Kiến Đức, ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

VI. BÀI HỌC KINH NGHIỆM

Qua tổng kết những kết quả đã đạt được và còn những tồn tại hạn chế, chúng ta rút ra được một số bài học kinh nghiệm sau:

- Lực lượng bảo vệ rừng chuyên trách làm việc trực tiếp thường xuyên và chạm với người dân, cần có sự chuyên nghiệp cả về lý thuyết và thực tiễn, do đó việc thường xuyên tập huấn cho lực lượng bảo vệ rừng chuyên trách về kỹ năng công tác dân vận, tuyên truyền quần chúng nhân dân trong công tác quản lý bảo vệ rừng là rất quan trọng.

- Việc áp dụng khoa học công nghệ là rất cần thiết, giúp tối ưu hóa nhân lực, giảm các chi phí vào công tác quản lý bảo vệ rừng, nhất là công nghệ thông tin.

- Đối với các dự án NLKH mặc dù hoạt động mang lại hiệu quả, hàng năm thu sản trung bình khoảng 500 triệu, tuy nhiên là lĩnh vực tiềm ẩn nhiều rủi ro (dịch bệnh, thời tiết) do đó cần có lộ trình phát triển bền vững, từng bước chắc chắn, việc thu sản cần đúng thời điểm, phù hợp mùa vụ thu hoạch. Cần có sự lựa chọn cây trồng thích hợp với điều kiện thổ nhưỡng (địa hình, khí hậu ...).

- Cần tăng cường sự phối hợp chặt chẽ với chính quyền địa phương, các cơ chức năng trong giải quyết công việc, xử lý các hành vi vi phạm liên quan lĩnh vực quản lý đất đai, lâm nghiệp.

Phần 2

KẾ HOẠCH NHIỆM VỤ 6 THÁNG CUỐI NĂM 2025

I. DỰ BÁO NHỮNG KHÓ KHĂN

- Từ nay đến cuối năm dự báo nguy cơ người dân phát ven nương rẫy nhằm coi nói mở rộng diện tích. Tình trạng mua bán, chuyển nhượng, cho thuê đất trái phép có xu hướng diễn biến phức tạp. Do đó các trạm cần tập trung tuần tra, nắm bắt tình hình, kết hợp tuyên truyền, ngăn chặn, xử lý.

- Sản lượng cây trồng giảm do thời tiết, dẫn đến khó khăn trong việc đôn đốc và thu sản lượng đối với các hộ dân liên kết.

- Những tháng đầu chính quyền 2 cấp đi vào hoạt động, các thủ tục hồ sơ có sự thay đổi, dẫn đến có thể chậm giải ngân vốn, do đó các hoạt động đầu tư, sản xuất kinh doanh, cũng như chi trả lương cho người lao động sẽ gặp nhiều khó khăn.

I, MỤC TIÊU, NHIỆM VỤ TRỌNG TÂM

1. Sau khi có văn bản hướng dẫn, chỉ đạo của các cấp, Sở ngành, khẩn trương triển khai thực hiện các thủ tục hành chính liên quan đến hoạt động của Công ty sau sát nhập lập tỉnh mới.

2. Tiếp tục quản lý, bảo vệ tốt diện tích 27.086,29 ha rừng và đất rừng

3. Tiếp tục công tác phát triển rừng năm 2025 (trồng và chăm sóc) 73,94 ha
4. Tiếp tục chăm sóc tốt diện tích rừng tập trung và các dự án chưa hết kiến thiết cơ bản: 396,82 ha.
5. Xây dựng phương án và triển khai thực hiện phương án PCCCR mùa khô 2025 – 2026 diện tích 27.086,29 ha
6. Tiếp tục theo dõi, tổng hợp, đôn đốc thu sản đối với các hộ dân hợp đồng liên kết/khoán 168 đến kỳ thu sản (cao su 124,68 ha; Điều 240,33 ha).
7. Tiếp tục tổ chức bán đấu giá khai thác lâm sản phụ: 1.917.182 cây lồ ô, tre, nứa.
8. Xây dựng, sửa chữa, nâng cấp các công trình phục vụ QLBR
9. Phối hợp các cơ quan đơn vị Kiểm kê rừng toàn bộ diện tích công ty quản lý.
10. Tiếp tục sản xuất cây giống phục vụ trồng rừng, NLKH và thương mại
11. Triển khai bay thử nghiệm hiệu quả phun thuốc BVTV với máy flycam trên một số diện tích rừng trồng.
12. Tiếp tục duy tu bảo dưỡng đường tuần tra quản lý bảo vệ rừng, sửa chữa công trình¹³
13. Xây dựng cơ sở hạ tầng và mua sắm¹⁴
14. Tiếp tục xúc tiến các nhà đầu tư triển khai trồng và khai thác dược liệu, thuê môi trường rừng kinh doanh du lịch sinh thái nghỉ dưỡng.

II. GIẢI PHÁP:

1. Công tác quản lý, bảo vệ rừng:

- Rà soát đánh giá lại toàn bộ diện tích, cần xác định điểm nóng, vùng trọng điểm dễ xảy ra phá rừng, tái chiếm rừng, trồng tía trái phép trên đất lâm nghiệp, đề ra biện pháp xử lý ngăn chặn kịp thời.
- Tiếp tục làm việc phối hợp với chính quyền địa phương và các lực lượng chức năng như: Bộ đội Biên phòng, Công an xã Quảng Trục, Kiểm lâm, tuần tra, kiểm tra, đấu tranh và xử lý các đối tượng vi phạm.

2. Quản trị nhân sự:

- Đánh giá chi tiết cụ thể về mức độ khó khăn, chất lượng, khối lượng công việc của từng cá nhân, bộ phận, đơn vị từ đó để có căn cứ trả lương cho người lao động, cũng như tính toán hỗ trợ nhiên liệu tuần tra và các chế độ khác cho phù hợp của từng cá nhân, phòng chuyên môn, đơn vị trực thuộc, tránh trường hợp mất công bằng, không tạo được sự khích lệ cho người lao động.

¹³ Duy tu đường tuần tra: 5km; phát dọn đường tuần tra: 20 km; Sửa chữa công trình: 4 nhà trạm

¹⁴ Xây dựng văn phòng đại diện thị trấn Kiến Đức; Mua sắm trang thiết bị theo bảng kê kèm Quyết định số 94/QĐ-CT ngày 28/4/2025

3. Về đào tạo:

- Tiếp tục tập huấn đào tạo cho lực lượng bảo vệ rừng chuyên trách về kỹ năng công tác dân vận, tuyên truyền quần chúng nhân dân trong công tác quản lý bảo vệ rừng

- Thường xuyên có chương trình đào tạo nâng cao năng lực chuyên môn nghiệp vụ cho bộ phận kế toán.

- Tiếp tục đào tạo nâng cao kỹ năng tay nghề, làm chủ công nghệ đối với tổ phụ trách phun thuốc BVTV bằng thiết bị bay không người lái.

4. Khoa học công nghệ:

- Tiếp tục đẩy mạnh áp dụng khoa học công nghệ vào sản xuất, nhất là công nghệ thông tin, trí tuệ nhân tạo AI.

5. Công tác phối hợp với các cơ quan, đơn vị:

Tiếp tục tăng cường sự phối hợp với chính quyền địa phương, các cơ chức năng trong giải quyết công việc, xử lý các hành vi vi phạm liên quan lĩnh quản lý đất đai, lâm nghiệp.

III. KIẾN NGHỊ, ĐỀ XUẤT

1. Kiến nghị UBND tỉnh: Chỉ đạo các cơ quan chức năng tham mưu phê duyệt Đề án sắp xếp đổi mới doanh nghiệp; thẩm định, phê duyệt phương án sử dụng đất của Công ty TNHH MTV LN Nam Tây Nguyên; làm cơ sở xem xét chỉnh lý và cấp lại giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cho Công ty, phù hợp với hiện trạng đất đai, tài nguyên rừng theo phương án rừng bền vững đã được UBND tỉnh Đắk Nông phê duyệt tại quyết định số 1034/QĐ-UBND ngày 17/7/2020 và điều chỉnh bổ sung tại quyết định số 1485/QĐ-UBND ngày 30/8/2022 làm cơ sở pháp lý để công ty quản lý, sử dụng đất đúng quy định.

2. Kiến nghị UBND xã Quảng Trục:

Hiện tại trên địa bàn xã Quảng Trục chỉ có 01 tuyến đường độc đạo duy nhất kết nối với xã Tuy Đức và xã Bù gia Mập, tỉnh Bình Phước cũ (Đồng Nai mới) đó là Quốc lộ 14C. Do đó, việc đầu tư xây dựng mạng lưới đường giao thông đặc biệt là giao thông kết nối xã Quảng Trục với các xã lân cận là việc làm rất cần thiết có ý nghĩa quan trọng trong chiến lược phát triển kinh tế, phù hợp với thực trạng giao thông, bối cảnh kinh tế xã hội địa phương hiện nay.

Công ty TNHH MTV Lâm nghiệp Nam Tây Nguyên đứng chân trên địa bàn xã Quảng Trục, trên lâm phần Công ty hiện nay có các tuyến đường lâm nghiệp hiện hữu, gồm:

- Tuyến đường lâm nghiệp từ Trạm QLVR số 5 đến số 7, kết nối giao thương giữa xã Quảng Trục với xã Đắk Ngo cũ nay là xã Quảng Tân, tuyến đường này nằm trên tuyến D2 đã được huyện Tuy Đức trước đây quy hoạch giao thông đến năm 2030.

- Tuyến đường lâm nghiệp từ trạm QLVR số 3 đến đến số 8 kết nối giao thương xã Quảng Trục với xã Đắk Nheu tỉnh Bình Phước (cũ).

- Tuyến đường lâm nghiệp từ Trạm QLVR số 1 đến TK1485 kết nối xã Quảng Trục với thôn 8 xã Bù Gia Mập, nhằm tránh đi qua vùng lõi của Vườn Quốc Gia Bù Gia Mập.

Xuất phát từ những vấn đề trên, Công ty kiến nghị UBND xã Quảng Trục đưa các tuyến đường nêu trên vào quy hoạch mạng lưới giao thông của xã, làm cơ sở pháp lý để từng bước triển khai nâng cấp 3 tuyến đường nêu trên thành tuyến đường nông thôn, tạo thành mạng lưới giao thông xã Quảng Trục hoàn chỉnh, thuận lợi, thông thoáng không chỉ rút ngắn khoảng cách, thời gian đi lại của người dân mà đặc biệt thúc đẩy sự phát triển kinh tế xã hội địa phương, đồng thời góp phần giữ vững an ninh quốc phòng vùng biên giới.

- Xây dựng phương án và tổ chức thực hiện cưỡng chế, giải tỏa, thu hồi đất đối với 11 trường hợp vi phạm đã được UBND tỉnh Đắk Nông và UBND huyện Tuy Đức ban hành quyết định khắc phục hậu quả từ năm 2022 đến nay, nhằm lập lại trật tự quản lý đất đai, thể hiện tính nghiêm minh của pháp luật, trong đó ưu tiên xử lý các trường hợp tại khu vực thu hồi của Công ty Hoàng Ba giao Công ty quản lý bảo vệ như: ông Hoàng Văn Vĩnh (Quyết định số 1793/QĐ-KPHQ ngày 15/11/2022; ông Nguyễn Đức Thịnh (Quyết định số 923/QĐ-KPHQ ngày 02/08/2023); Trần Văn Trúc (Quyết định số 544/QĐ-KPHQ ngày 07/5/2024); Nguyễn Văn Quyết (Quyết định số 1149/QĐ-XPHC ngày 24/9/2024) để tạo tính lan tỏa trong cộng đồng dân cư.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, đầu tư phát triển 6 tháng đầu năm 2025 và triển khai kế hoạch, nhiệm vụ 6 tháng cuối năm 2025 của Công ty TNHH MTV Lâm nghiệp Nam Tây Nguyên.

Nơi nhận:

- UBND tỉnh Lâm Đồng (Mới);
- Sở NN&MT tỉnh;
- Sở Tài chính tỉnh;
- Đảng ủy, UBND xã Quảng Trục;
- Chủ tịch kiêm Giám đốc;
- Kiểm soát viên;
- Các Phó Giám đốc,
- Các phòng CM, ĐVTT;
- Lưu VT; TCHC(C).

**TM. CÔNG TY
KT.GIÁM ĐỐC
PHÓ GIÁM ĐỐC**



Phan Viết Khánh